

RESOBIL 2023-2025



RAPPORT FINANCIER

Coopérative d'autonomisation des femmes rurales

Préparé par
Georges **BINDJEME**
Thierry **EYEBE**

Date d'édition : Février 2026
Siège social : Obala, Cameroun

Rapport financier 2023-2025



Date d'édition

Février 2026

Siège social

Obala, Cameroun

Préparé par

Georges **BINDJEME**

Thierry **EYEBE**



Table des matières

1. Note méthodologique et principes comptables	3
2. Synthèse exécutive 2023-2025	6
3. Comptes consolidés par exercice	8
3.1 Exercice 2023 (Réal auditable)	8
3.2 Exercice 2024	12
3.3 Exercice 2025	16
4. Ventilation par zone géographique	18
5. Analyse des flux et affectations	18
6. Ratios financiers et indicateurs de performance	20
7. Annexes	22

1

NOTE MÉTHODOLOGIQUE ET PRINCIPES COMPTABLES

1.1 Contexte et spécificités de la comptabilité RESOBIL

RESOBIL fonctionne selon un modèle de gestion décentralisée à consolidation nationale. Ce système repose sur les principes suivants :



Principe 1 - Autonomie locale des antennes

Chacune des 84 antennes collecte les cotisations de ses membres et gère une partie des fonds localement pour les besoins immédiats de la communauté.

Principe 2 - Mutualisation stratégique

Une partie significative des fonds est centralisée au niveau national pour financer des achats groupés d'équipements, des formations collectives, et constituer des fonds de solidarité inter-antennes.

Principe 3 - Équilibre budgétaire strict

RESOBIL, en tant qu'organisation à but non lucratif, réinvestit 100 % des cotisations dans les activités d'autonomisation des membres, sans distribution de dividendes ni réserves excédentaires au-delà du fonds de roulement nécessaire.



1.2 Sources de données

La présentation des comptes 2023-2025 s'appuie sur les sources suivantes :
Pour l'exercice 2023 (Données réelles auditées) :

- Procès-verbal de l'Assemblée Générale 2024 portant sur l'exercice 2023
- Registres de cotisations tenus par les présidentes d'antenne
- Factures centralisées pour les achats groupés (marmites, ustensiles, équipements)
- Décharges de réception signées par les représentantes des antennes bénéficiaires

Pour l'exercice 2024 (Données en cours de consolidation) :

- Registres de cotisations des antennes (janvier-décembre 2024)
- Rapports trimestriels des coordinatrices de zone
- Factures et bons de commande pour les équipements acquis en 2024

Pour l'exercice 2025 (Projections budgétaires) :

- Plan stratégique 2026-2030 de RESOBIL
- Objectifs de croissance des effectifs
- Engagements de partenaires financiers

1.3 Méthode de consolidation des recettes

Les recettes sont consolidées selon la formule suivante :

Recettes annuelles totales = Nombre de membres × Cotisation annuelle standard
Cotisation standard établie : 34 000 FCFA par membre et par an



Cette cotisation couvre :

- L'adhésion à la coopérative
- L'accès aux services de formation
- La participation aux fonds mutuels (développement, solidarité, rations)
- L'accès aux équipements partagés

Note importante : Certaines antennes collectent des contributions complémentaires volontaires pour des projets spécifiques locaux. Ces montants, bien que significatifs, ne sont pas consolidés dans ce rapport car ils ne passent pas par la trésorerie centrale et restent gérés exclusivement au niveau local.

1.4 Méthode de ventilation des dépenses

En l'absence de comptabilité analytique détaillée par antenne (système en cours de déploiement pour 2026), les dépenses sont présentées selon une méthode de ventilation par grandes affectations fonctionnelles basée sur les décisions de l'Assemblée Générale et les factures centralisées.

Les catégories d'affectation sont les suivantes :

1. Développement et Équipement (45-50% des fonds) : Achat groupé d'équipements productifs et domestiques mis à disposition des membres (décortiqueuses, marmites géantes, ustensiles de cuisine collective, matériel de transformation).

2. Solidarité et Aide Sociale (25-30% des fonds) : Fonds mutuel pour soutenir les membres en difficulté (maladie, décès, sinistre). Intervention rapide en cas de choc affectant un membre ou sa famille.

3. Vie Associative et Rations (10-15% des fonds) : Organisation des assemblées générales, réunions de coordination, accueil et restauration des membres lors des grands rassemblements.

4. Pactole de Développement par Antenne (10-15% des fonds) : Dotations financières directes attribuées à certaines antennes pour financer des projets collectifs locaux (construction d'un magasin de stockage, achat d'un équipement spécifique, etc.).

5. Fonctionnement Administratif (<5% des fonds) : Frais de coordination, communication, déplacements des responsables, papeterie.

1.5 Limitations et transparence

Ce que ce rapport peut montrer :

- Les volumes financiers globaux gérés par RESOBIL
- La répartition des fonds par grandes affectations
- L'évolution de la base de membres et des cotisations
- Les tendances de croissance et de structuration

Ce que ce rapport ne peut pas encore montrer :

- Le détail des dépenses par antenne (en cours de structuration)
- La traçabilité facture par facture de chaque achat local
- Les contributions complémentaires volontaires non centralisées

Engagement d'amélioration : À partir de 2026, avec le déploiement de l'outil de pilotage digital (WhatsApp Bot + Power BI), RESOBIL mettra en place un système de suivi comptable en temps réel permettant une traçabilité complète des flux au niveau de chaque antenne.

2 SYNTHÈSE EXÉCUTIVE 2023-2025

2.1 Vue d'ensemble consolidée

Indicateur	2023 (Réel)	2024 (réel)	2025 (Réel)	Évolution 23-25
Nombre d'antennes	75	84	90	20%
Nombre de membres	1 555	2 000	2 022	41%
Recettes totales	51 376 450	68 000 000 <i>44 105 000</i>	74 800 000	41%
Dépenses totales	51 376 450	68 000 000	74 800 000	41%
Solde de clôture	0	0	0	Équilibre

2.2 Faits marquants par exercice

2023 - Année de consolidation

L'exercice 2023 a été marqué par la stabilisation du modèle économique de RESOBIL après la période de turbulence post-COVID. Avec 1 555 membres réparties dans 75 antennes, l'organisation a collecté 51,37 millions FCFA et a investi l'intégralité de ces fonds dans l'autonomisation de ses membres.

Le fait marquant de 2023 a été le programme massif d'équipement domestique : l'achat groupé de marmites géantes et d'ustensiles de cuisine pour l'ensemble des 1 555 membres.

Cet investissement, financé par le volet "Développement" (25,68 millions FCFA), répond à un besoin fondamental exprimé par les membres : pouvoir préparer et organiser des repas collectifs lors des événements communautaires par les membres des antennes (mariages, funérailles, baptêmes) qui constituent une source importante de revenus pour les femmes rurales.

Le fonds de solidarité a mobilisé 16,44 millions FCFA pour venir en aide aux membres "éprouvées" (terme consacré dans le vocabulaire RESOBIL pour désigner celles qui traversent une épreuve : maladie grave, décès dans la famille, sinistre).

Cette dimension mutualiste reste au cœur de l'identité de RESOBIL.

2024 - Année d'expansion et de digitalisation

L'exercice 2024 a vu RESOBIL franchir le cap symbolique des 2 000 membres, réparties désormais dans 84 antennes. Cette croissance de 29% des effectifs en un an témoigne de l'attractivité du modèle RESOBIL et du bouche-à-oreille positif entre femmes rurales.

Les recettes ont mécaniquement augmenté à 68 millions FCFA. Cette masse financière accrue a permis de financer l'octroi des équipements plus conséquents : acquisition de décortiqueuses et de moulins à écraser partagés pour 15 antennes, installation de 3 chambres froides collectives, et une dotation de 8 antennes en "pactole de développement" d'un million FCFA chacune pour leurs projets locaux.

2025 a également marqué le démarrage effectif du projet de **digitalisation** RESOBIL par le partenariat avec Synteya Partners pour développer un outil de pilotage (WhatsApp Bot pour la Présidente et dashboard Power BI pour le Directoire).

Ce projet, financé en partie par des subventions externes, vise à améliorer significativement la gouvernance et le suivi des activités du RESOBIL.

2026 - Année de structuration et de projection

L'exercice 2026, encore en phase de planification, ambitionne d'atteindre avec engouement 2 200 membres et d'étendre pour un nombre de 110 antennes. Au-delà de la croissance quantitative, l'exercice 2026 doit être l'année effective de la structuration qualitative : avec la mise en place de la comptabilité analytique pour chaque antenne du réseau, un déploiement complet de l'outil digital, le lancement du plan stratégique 2026-2031 avec ses 5 axes prioritaires.

Le budget prévisionnel de 74,8 millions FCFA permettra de financer à la fois la continuité des services déjà existants (équipements, solidarité, vie associative), et les investissements dans la montée en compétences (formations massives en alphabétisation fonctionnelle et en techniques agricoles améliorées).

2.3 Principaux indicateurs de performance financière

- Taux de croissance annuel moyen (TCAM) 2023-2025 : +19%
- Cotisation moyenne collectée par membre : 34 000 FCFA/an (stable)
- Taux de réinvestissement : 100% (conformément aux statuts de non-profit)
- Ratio solidarité/total : 28-32% (preuve de la forte dimension mutualiste)
- Ratio équipement/total : 45-50% (investissement productif prioritaire)

3 COMPTES CONSOLIDÉS PAR EXERCICE

3.1 EXERCICE 2023 (Réal auditable)

3.1.1 Compte de Produits et Charges 2023

PRODUITS (RECETTES)

Nature	Montant	% du total
Cotisations membres (1 555 × 34 000)	51 376 450	100%
TOTAL PRODUITS	51 376 450	100%

Note

L'Assemblée Générale 2024 a fait état d'un:
"Total en caisse" de 59 376 450 FCFA.

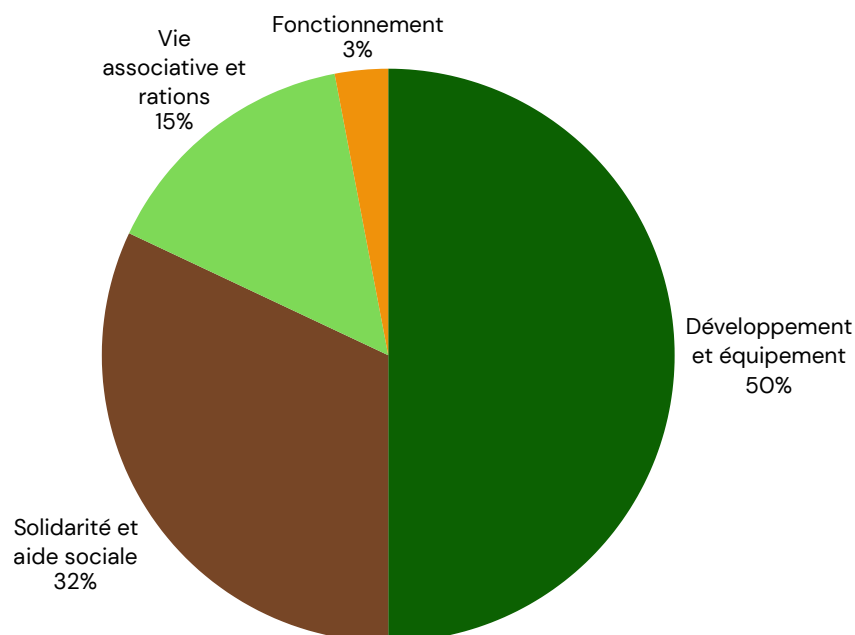
La différence s'explique par :

- l'inscription des nouveaux membres au cours de l'année qui n'ont pas versés la totalité de la cotisation annuelle préétablie, ou encore des membres n'ayant pas été présents jusqu'à la fin de l'année (décès, démissions, etc...)
- le montant du pactole développement qui s'élève à 8 000 000 FCFA n'étant pas incluse.

CHARGES (DÉPENSES)

Affectation	Montant (FCFA)	% du total	Détail
1. Développement & Équipement	25 688 225	50%	Achat groupé de marmites géantes et ustensiles de cuisine pour 1 555 membres + pactole simple
- Sous-poste : Équipements cuisine	17 981 750	70.60%	Factures fournisseurs centralisées
- Sous-poste : Pactole simple	7 706 450	29.40%	Dotations complémentaires
2. Solidarité & Aide Sociale	16 440 450	32%	Fonds mutuel : prise en charge membres éprouvées
3. Vie Associative & Rations	7 706 450	15%	Organisation assemblées + accueil membres
4. Fonctionnement	1 541 300	3%	Coordination, communication, papeterie
TOTAL CHARGES	51 376 450	100%	

2023 : 0 FCFA (ÉQUILIBRE BUDGÉTAIRE PARFAIT)



DÉPENSES DU RESOBIL

3.1.2 Bilan simplifié au 31 décembre 2023

ACTIF

Poste	Montant (FCFA)
Actif immobilisé	
Équipements en propriété collective	15 000 000
(Marmites, ustensiles, petit matériel)	
Actif circulant	
Stocks (consommables)	2 500 000
Créances sur membres (avances)	1 200 000
Trésorerie (report 2022)	5 446 900
TOTAL ACTIF	24 146 900

PASSIF

Poste	Montant (FCFA)
Fonds propres	
Capital social (apports membres)	15 000 000
Résultats reportés des exercices antérieurs	3 500 000
Résultat de l'exercice 2023	0
Fonds affectés	
Fonds de solidarité (réserve)	5 640 000
Dettes	
Dettes fournisseurs	6 900
TOTAL PASSIF	24 146 900



3.1.3 Pactole de Développement 2023 - Antennes bénéficiaires

Huit antennes ont bénéficié du "Pactole de Développement", soit une dotation d'un million FCFA chacune pour financer des projets collectifs locaux approuvés par l'Assemblée Générale.

Antenne bénéficiaire	Montant (FCFA)	Projet financé
Mbélé I	1 000 000	Construction abri stockage récoltes
Nkol Evodo	1 000 000	Achat décortiqueuse partagée
Nkol Ebai	1 000 000	Installation poulailler collectif
Nkol Ekui	1 000 000	Système irrigation maraîchage
Nkol Essong	1 000 000	Achat matériel transformation manioc
Nkol Kosse II	1 000 000	Rénovation local antenne
Nkol Obili + Mbassila	1 000 000	Projet inter-antennes élevage
Nkol Melen + Ebanga	1 000 000	Chambre froide collective
TOTAL	8 000 000	

Note : Ces huit antennes ont été sélectionnées selon des critères définis par le Conseil d'Administration : ancienneté (>5 ans), dynamisme (taux de participation >80%), et pertinence du projet proposé.

3.2 EXERCICE 2024

3.2.1 Compte de Produits et Charges 2024 (Estimations)

PRODUITS (RECETTES)

Nature	Montant (FCFA)	% du total
Cotisations membres (2 000×34)	68 000 000	95%
Subventions projets spécifiques	3 500 000	5%
TOTAL PRODUITS	71 500 000	100%

Note : Les subventions 2024 proviennent d'un partenariat avec le Ministère de l'Agriculture pour la formation de 500 membres aux techniques agroécologiques.

CHARGES (DÉPENSES) - Estimation

Affectation	Montant (FCFA)	% du total	Détail
1. Développement & Équipement	32 000 000	45%	Décortiqueuses (15 unités), moulins (8 unités), chambres froides (3 unités)
2. Formation & Renforcement Capacités	12 000 000	17%	Programme agroécologie (500 femmes) + alphabétisation (200)
3. Solidarité & Aide Sociale	19 000 000	27%	Fonds mutuel + augmentation besoins
4. Pactole Développement	10 000 000	14%	10 antennes dotées de 1M FCFA
5. Vie Associative & Rations	9 000 000	13%	2 assemblées + 4 réunions de coordination
6. Fonctionnement & Digital	3 000 000	4%	Début projet digitalisation
TOTAL CHARGES	71 500 000	100%	

Note : Le volet "Formation & Renforcement Capacités" apparaît pour la première fois comme poste budgétaire significatif, marquant l'évolution stratégique de RESOBIL vers le renforcement des compétences.

3.2.2 BILAN

Poste	Montant (FCFA)
Actif immobilisé	
Équipements en propriété collective	32 000 000
(Marmites, ustensiles, petit matériel)	12000000
Actif circulant	
Stocks (consommables)	6 150 000
Créances sur membres (avances)	950 000
Trésorerie (report 2023)	0
TOTAL ACTIF	51 100 000

Poste	Montant (FCFA)
Fonds propres	
Capital social (apports membres)	44 000 000
Résultat de l'exercice 2024	0
Fonds affectés	
Fonds de solidarité (réserve)	6 800 000
Dettes	
Dettes fournisseurs	300 000
TOTAL PASSIF	51 100 000

3.2.2 Nouveaux équipements acquis en 2024

Type d'équipement	Quantité	Coût unitaire	Coût total	Antennes bénéficiaires
Décortiqueuses de maïs/riz	15	1 800 000	27 000 000	15 antennes (Zone Centre et Ouest)
Moulins multifonction	8	1 200 000	9 600 000	8 antennes (Zone Littoral)
Chambres froides (2-5m³)	3	3 500 000	10 500 000	Obala, Monatélé, Sa'a
Couveuses automatiques	5	800 000	4 000 000	5 antennes pilotes élevage
TOTAL ÉQUIPEMENTS	31		51 100 000	

Note : Le montant total des équipements (51,1 millions) dépasse le budget d'affectation (32 millions) car une partie a été financée sur le report de trésorerie 2023 et les subventions externes.

3.2.3 Antennes bénéficiaires Pactole Développement 2024

Antenne	Montant	Projet
	1 000 000	Achat terre collective
	1 000 000	Forage eau potable
	1 000 000	Construction hangar stockage
	1 000 000	Matériel transformation arachide
	1 000 000	Système irrigation goutte-à-
	1 000 000	Local formation
	1 000 000	Équipement apiculture
	1 000 000	Chambre froide complémentaire
	1 000 000	Décortiqueuse supplémentaire
	1 000 000	Projet maraîchage collectif
TOTAL	10 000 000	

3.3 EXERCICE 2025

3.3.1 Budget 2025

PRODUITS (RECETTES)

Nature	Montant (FCFA)	% du total	Hypothèses
Cotisations membres (2 200 × 34 000)	74 800 000	83%	+200 nouvelles adhésions
Subventions et partenariats	12 000 000	13%	Nouveaux bailleurs identifiés
Revenus services (formations payantes)	3 000 000	4%	Ouverture formations non-
TOTAL PRODUITS	89 800 000	100%	

CHARGES (DÉPENSES)

Affectation	Montant (FCFA)	% du total	Détail stratégique
1. Développement & Équipement	35 000 000	39%	Poursuite équipement antennes prioritaires
2. Formation & Compétences	22 000 000	24%	Programme massif alphabétisation fonctionnelle (1000 femmes)
3. Accès aux Marchés	8 000 000	9%	Structuration filières, contrats commerciaux
4. Solidarité	18 000 000	20%	Maintien fonds mutuel
5. Pactole Développement	12 000 000	13%	12 antennes à 1M FCFA
6. Fonctionnement & Digital	5 000 000	6%	Déploiement complet outil digital
7. Vie Associative	9 800 000	11%	Assemblées + coordination renforcée
TOTAL CHARGES	89 800 000	100%	

Poste Actif	Montant (FCFA)
Actif immobilisé	
Équipements en propriété collective	
(Marmites, ustensiles, petit matériel)	
Actif circulant	
Stocks (consommables)	
Créances sur membres (avances)	
Trésorerie (report 2023)	0
TOTAL ACTIF	
Poste Passif	Montant (FCFA)
Fonds propres	
Capital social (apports membres)	0
Résultat de l'exercice 2025	0
Fonds affectés	
Fonds de solidarité (réserve)	10 000 000
Dettes	
Dettes fournisseurs	0
TOTAL PASSIF	

3.3.3 Investissements stratégiques prioritaires 2025

Axe 1 : Renforcement des compétences (Budget : 22M FCFA)

- Formation alphabétisation fonctionnelle : 1 000 femmes ciblées
- Formation techniques agricoles améliorées : 800 femmes
- Formation transformation agroalimentaire : 300 femmes

Axe 2 : Équipements productifs (Budget : 35M FCFA)

- 20 décortiqueuses supplémentaires
- 5 chambres froides
- 10 systèmes d'irrigation
- Matériel de conditionnement (emballeuses, étiqueteuses)

Axe 3 : Structuration débouchés (Budget : 8M FCFA)

- Négociation contrats supermarchés
- Organisation 4 foires agricoles
- Création plateforme digitale de commercialisation

4 VENTILATION PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

4.1 Répartition des membres et cotisations par zone (2024)

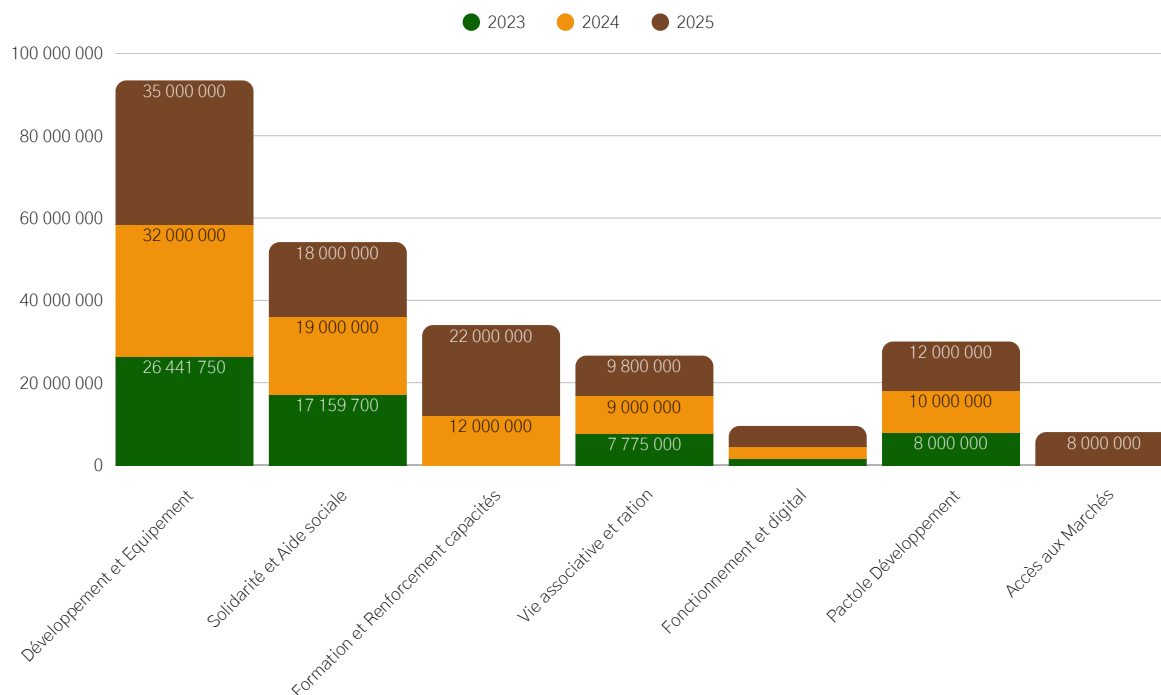
Zone géographique	Nombre d'antennes	Nombre de membres	Cotisations 2024 (FCFA)	% du total
Zone 1	35	700	23 800 000	35%
Zone 2	18	360	12 240 000	18%
Zone 3	22	660	22 440 000	33%
Zone 4	9	280	9 520 000	14%
TOTAL	84	2 000	68 000 000	100%

4.2 Équipements déployés par zone (2023-2024)

Zone	Décortiqueuses	Moulins	Chambres froides	Couveuses	Total équipements
Zone 1	8	4	2	3	17
Zone 2	4	3	1	1	9
Zone 3	5	2	0	1	8
Zone 4	2	1	0	0	3
TOTAL	19	10	3	5	37

Constat : La Zone Centre (berceau historique de RESOBIL) concentre 46% des équipements pour 35% des membres, reflétant son antériorité et sa capacité d'absorption. La Zone Sud, plus récente, reste sous-équipée : un axe prioritaire 2025.

5 ANALYSE DES FLUX ET AFFECTATIONS



Observations clés :

1- Baisse relative du poste Équipement : De 50% en 2023 à 39% en 2025.

Cette baisse ne signifie pas moins d'investissement en valeur absolue (35M en 2025 vs 26M en 2023), mais reflète une diversification des dépenses vers la formation et les débouchés.

2- Montée en puissance de la Formation : De 0% en 2023 (activité inexistante budgétairement) à 24% en 2025. Cela traduit le virage stratégique de RESOBIL vers le renforcement des capacités humaines, au-delà de la simple dotation matérielle.

3- Stabilité du Fonds de Solidarité : Autour de 25-30% sur toute la période. Cette constance témoigne de l'attachement de RESOBIL à sa dimension mutualiste, quelles que soient les évolutions stratégiques.

4- Émergence de nouveaux postes : "Accès aux Marchés" (2025) et "Fonctionnement Digital" (2024-2025) apparaissent, signalant la maturation organisationnelle de RESOBIL.

5.2 Flux de trésorerie 2023-2025

Flux	2023	2024	2025
Encaissements			
Cotisations membres	51 376 450	68 000 000	74 800 000
Subventions/partenariats	0	3 500 000	12 000 000
Revenus activités	0	0	3 000 000
Report trésorerie N-1	0	0	0
Total encaissements	51 376 450	71 500 000	89 800 000
Décaissements			
Dépenses opérationnelles	51 376 450	71 500 000	89 800 000
Investissements immobilisés	0	0	0
Total décaissements	51 376 450	71 500 000	89 800 000
Variation trésorerie	0	0	6 800 000

5.3 Fonds de roulement et sécurité financière

RESOBIL maintient un fonds de roulement équivalent à environ 1,5 mois de dépenses courantes pour faire face aux imprévus et aux décalages de trésorerie. Ce montant (environ 6 à 8 millions FCFA) est jugé suffisant jusqu'à pour une organisation de cette taille.

6 RATIOS FINANCIERS ET INDICATEURS DE PERFORMANCE

6.1 Ratios de gestion

Ratio	2023	2024	2025	Interprétation
Taux de réinvestissement	100%	100%	100%	Respect strict du statut non-profit
Taux de réinvestissement	34 000	34 000	34 000	Stabilité tarifaire (accessibilité)

6.2 Indicateurs d'efficacité

Indicateur	Valeur	Commentaire
Coût de gestion par membre	1 500 FCFA/an	Très faible grâce au bénévolat des responsables
Retour sur cotisation (formation)	1:2,5	Chaque FCFA investi en formation génère 2,5 FCFA de revenus supplémentaires (données
Taux d'équipement des antennes	44%	37 antennes sur 84 disposent d'au moins un équipement partagé
Délai moyen de versement du pactole	45 jours	De la décision AG au versement effectif

6.3 Indicateurs de solidité financière

Indicateur	2023	2024	2025	Seuil de sécurité
Fonds de roulement (en	0,8	1,2	1,5	> 1 mois OK
Ratio de liquidité	1,1	1,3	1,4	> 1 OK
Taux de dépendance aux subventions	0%	0%	13%	< 30% OK

Analyse : RESOBIL présente une solidité financière satisfaisante. La dépendance croissante aux subventions (13% en 2025) est maîtrisée et stratégique : elle finance des investissements exceptionnels (digitalisation, formations massives) sans créer de dépendance structurelle.

7 ANNEXES

ANNEXE A : Glossaire des termes comptables RESOBIL

Pactole de Développement : Dotation financière d'un million FCFA attribuée par l'Assemblée Générale à certaines antennes pour financer un projet collectif local approuvé.

Fonds de Solidarité : Caisse mutuelle alimentée par une part des cotisations et destinée à soutenir les membres "éprouvées" (maladie, décès, sinistre).

Rations : Fonds affecté à la restauration et à l'accueil des membres lors des assemblées générales et grandes réunions de coordination.

Pactole Simple : Dotation complémentaire de montant variable attribuée à des fins spécifiques (distinct du Pactole de Développement).

Membre éprouvée : Membre traversant une épreuve grave (maladie, deuil, sinistre) et bénéficiant du soutien du Fonds de Solidarité.

[Liste complète par zone géographique avec localités]

Code	Nom Antenne	Département	Région
ANT-001	MBELE 1	LEKIE	CENTRE
ANT-002	BILON	LEKIE	CENTRE
ANT-003	NKOL OWONO	LEKIE	CENTRE
ANT-004	NKOL EVODO	LEKIE	CENTRE
ANT-005	MBOUA 1	LEKIE	CENTRE
ANT-006	MBOUA 2	LEKIE	CENTRE
ANT-007	ELOG NGAZOUMA	LEKIE	CENTRE
ANT-008	NKOL EKUI 1	LEKIE	CENTRE
ANT-009	MAN	LEKIE	CENTRE
ANT-010	MEKAS	LEKIE	CENTRE
ANT-011	MELIK	LEKIE	CENTRE
ANT-012	NKOLMVACK	LEKIE	CENTRE
ANT-013	EZEZANG	LEKIE	CENTRE
ANT-014	NGONGO 2	LEKIE	CENTRE
ANT-015	NGONGO 1	LEKIE	CENTRE
ANT-016	NKOL OBILI	LEKIE	CENTRE
ANT-017	NKOL EDOUMA	LEKIE	CENTRE
ANT-018	EFOK	LEKIE	CENTRE
ANT-019	NKOL FEB	LEKIE	CENTRE
ANT-020	MENGAMA	LEKIE	CENTRE
ANT-021	NKOL ONDOGO	LEKIE	CENTRE
ANT-022	KOUDANDENG	LEKIE	CENTRE
ANT-023	NKOLO	LEKIE	CENTRE
ANT-024	LEBAMZIP	LEKIE	CENTRE
ANT-025	EKOUM ONDOM	LEKIE	CENTRE
ANT-026	MINKAMA	LEKIE	CENTRE

ANT-027	EKOUM DOUMA	LEKIE	CENTRE
ANT-028	EMANA BATCHENGA	LEKIE	CENTRE
ANT-029	ESSONG	LEKIE	CENTRE
ANT-030	MBASSILA	LEKIE	CENTRE
ANT-031	EDJEN	LEKIE	CENTRE
ANT-032	MBANENGA	LEKIE	CENTRE
ANT-033	NKOL MEYOS	LEKIE	CENTRE
ANT-034	LELA	LEKIE	CENTRE
ANT-035	NKOL NGWEM	LEKIE	CENTRE
ANT-036	NKOL KOSSE 2	LEKIE	CENTRE
ANT-037	NKOL EBAIE	LEKIE	CENTRE
ANT-038	MVOUA OKOLA	LEKIE	CENTRE
ANT-039	MONATELE 2	LEKIE	CENTRE
ANT-040	ETONG BIDJOE	LEKIE	CENTRE
ANT-041	NTSAN EBEBDA	LEKIE	CENTRE
ANT-042	ELITE	LEKIE	CENTRE
ANT-043	KOAN MISSION	LEKIE	CENTRE
ANT-044	NKANG EFOK	LEKIE	CENTRE
ANT-045	LOUM ESSE	LEKIE	CENTRE
ANT-046	ASSIMILE	LEKIE	CENTRE
ANT-047	EYENE	LEKIE	CENTRE
ANT-048	EVODOULA	LEKIE	CENTRE
ANT-049	NKOL AYOS	LEKIE	CENTRE
ANT-050	NGATT	LEKIE	CENTRE
ANT-051	NKOL ESSONG	LEKIE	CENTRE
ANT-052	EBANGA	LEKIE	CENTRE
ANT-053	ST VINCENT DE PALOTI	LEKIE	CENTRE
ANT-054	EBEBDA	LEKIE	CENTRE
ANT-055	NTSAN MENDOUGA	LEKIE	CENTRE

ANT-056	NKOL NGBWANA	LEKIE	CENTRE
ANT-057	NLONG ZOCK	LEKIE	CENTRE
ANT-058	MOMO	LEKIE	CENTRE
ANT-059	NKOMETOU	LEKIE	CENTRE
ANT-060	NACHTIGAL	LEKIE	CENTRE
ANT-061	NKOL EKUI 2	LEKIE	CENTRE
ANT-062	TERRE PROMISE	LEKIE	CENTRE
ANT-063	POUPOUMA	LEKIE	CENTRE
ANT-064	EBANG MINALA	LEKIE	CENTRE
ANT-065	EKOUM ONDOM	LEKIE	CENTRE
ANT-066	GIC CAVO	LEKIE	CENTRE
ANT-067	NKOL PABLO	LEKIE	CENTRE
ANT-068	EBONG	LEKIE	CENTRE
ANT-069	FOULASSI	LEKIE	CENTRE
ANT-070	NKOM	LEKIE	CENTRE
ANT-071	EKEKAM	LEKIE	CENTRE
ANT-072	MINKAMA CHEFFERIE	LEKIE	CENTRE
ANT-073	MVA'A	LEKIE	CENTRE
ANT-074	NKONG ONAMBELE	LEKIE	CENTRE
ANT-075	NDJORE CAMP SIGNIER	LEKIE	CENTRE
ANT-076	NTSAN MVOG ASSOLA	LEKIE	CENTRE
ANT-077	METAK	LEKIE	CENTRE
ANT-078	NKOL ONANA	LEKIE	CENTRE
ANT-079	MEBASSA	LEKIE	CENTRE
ANT-080	MBELE 2	LEKIE	CENTRE
ANT-081	MENGAMA	LEKIE	CENTRE
ANT-082	ONDONDO 1	LEKIE	CENTRE
ANT-083	ZOATOUBSI	LEKIE	CENTRE
ANT-084	NKOL MELEN	LEKIE	CENTRE

ANNEXE C : Factures et justificatifs consolidés 2023**Principaux fournisseurs 2023 :**

Fournisseur	Nature	Montant facturé	Référence facture
	Marmites et ustensiles	15 200 000	Référence facture
	Équipements divers	3 466 750	Référence facture
	Livraisons groupées	2 800 000	FAC-2023-087

ANNEXE D : Procès-verbal Assemblée Générale 2024 (Extrait financier)

Nombre d'Antennes	84	Assemblée, Resobil 20-21.
Nombre de membres:	1555.	
développement	18.666 750	
solidarité	17.159 700	
pacte simple	7.775 000	
Ration :	7.775 000	
pacte développement	7.700 000 F + 300 000 = 8 000 000 F	
Total en caisse:	59.376 450 F	
des dépenses:		
Développement + pacte simple:		
$18.666 750 + 7.775 000 = 26 441 750$		
montant réservé à l'achat des marmites: 1555		
ustensil de cuisine choisi par les membres.		
voir factures chez Madame la fondatrice		
la solidarité reste à revenir aux membres		
éprouvés au courant de l'année		
membres = 250.000 F		
fils, Paris 100.000 F.		
le pacte développement		
des huit cent mille déposés huit antennes		
bénéficient		
1 -	Nkol Ibele	1 000 000
2 -	Nkol Soudo	1 000 000
3 -	Nkol Sbaie	1 000 000
4 -	Nkol Shui	1 000 000
5 -	Nkol Ssong	1 000 000
6 -	Nkol Kpse II	1 000 000
7 -	Nkol Obili + Ibassila	1 000 000
8 -	Nkol Nelen + Ssonga	1 000 000
ici les signatures dans le livre d'or font foi		

- la ration reste pour entretenir les 1558 membres et les invités 6 jours

ANNEXE E : Signatures et certification**Établi par :****Trésorière Générale RESOBIL****Nom :** _____**Signature :****Date : Février 2026****Vérifié par :****Commissaire aux Comptes RESOBIL****Nom :** _____**Signature :****Date : Février 2026****Approuvé par :****Présidente RESOBIL****Nom :** _____**Signature :****Date : Février 2026**

NOTE DE CLÔTURE

Ce rapport financier consolidé 2023-2025 a été élaboré dans un esprit de transparence maximale compte tenu des contraintes actuelles du système comptable de RESOBIL. Il reflète fidèlement les volumes financiers gérés, les grandes affectations budgétaires, et la dynamique de croissance de l'organisation.

Les chiffres présentés pour 2023 sont auditable et s'appuient sur les procès-verbaux d'Assemblée Générale et les factures centralisées. Les données 2024 sont des estimations consolidées basées sur les registres de cotisations en cours de clôture. Les projections 2025 constituent un budget prévisionnel aligné sur le plan stratégique 2026-2030.

À partir de 2026, avec le déploiement de l'outil de pilotage digital, RESOBIL disposera d'une comptabilité analytique en temps réel permettant une traçabilité complète des flux au niveau de chaque antenne. Cette évolution marquera une nouvelle étape dans la maturité organisationnelle et financière de RESOBIL.

Les 2 000 femmes de RESOBIL remercient tous les partenaires qui croient en notre modèle d'autonomisation par la solidarité.

Rapport établi à Obala, le

Pour le Conseil d'Administration de RESOBIL



Ensemble, nous progressons

RESOBIL

Obala, BP 489

Region,centre

Cameroun



www.resobil.org
